

### ส่วนที่ 3

## สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

### 1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

#### 1.1 ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง

ผลการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ตามแผนพัฒนาสามปี (2552 – 2554) ที่ยังเป็นปัญหาและอยู่ในความต้องการของประชาชนที่ต้องปรับปรุง แก้ไขต่อไป มีดังนี้

#### 1. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

##### ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาความต้องการ

- ถนนมีชำรุดบ้าง และน้ำท่วมขังในช่วงหน้าฝน
- ระบบระบายน้ำ มีคูระบายน้ำชำรุดบางส่วนและปัญหามาจากการสร้างเขื่อน

เนื่องจากบริเวณพื้นที่ดังกล่าวมีน้ำขังและท่วมบ้านเรือนของประชาชน ซึ่งปัญหานี้จะได้หารือกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อหาทางแก้ไขต่อไป

- ปัญหาความต้องการของประชาชน มีมากเกินวงเงินงบประมาณของท้องถิ่น ที่จะตอบสนองได้

- การขยายเขตไฟฟ้า ภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการยังไม่ทั่วถึง จึงจำเป็นต้องจัดลำดับความสำคัญ

- การดำเนินการด้านสาธารณสุขโลก การประปา องค์การบริหารส่วนตำบลมีประปาแต่ละหมู่บ้าน บางครั้งอุปกรณ์ประปาชำรุด และกำลังการผลิตอาจไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

##### พื้นที่เป้าหมาย

- โครงการที่เกินกำลังขององค์การบริหารส่วนตำบล จะดำเนินการขอเงินสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่รับผิดชอบและเกี่ยวข้องต่อไป

- จัดลำดับความสำคัญของความต้องการจากประชาชน ชุมชน ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล และตอบสนองตามลำดับความสำคัญของแต่ละพื้นที่ โดยยึดความเป็นไปได้ของโครงการเป็นหลัก

##### กลุ่มเป้าหมาย

- หมู่บ้าน / ชุมชน ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ที่ประสบความเดือดร้อนจากการจัดลำดับความสำคัญแล้ว

- พิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการตามสภาพพื้นที่ / เป้าหมายดำเนินการต่างๆ

และผลลัพธ์จากการดำเนินโครงการ ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

## 2. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

### ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาความต้องการ

- ประชาชน โดยเฉพาะเยาวชน ไม่มีความรู้ด้านการประกอบอาชีพและการว่างงาน การเพาะปลูกจำกัดอยู่กับพืชเศรษฐกิจเพียงไม่กี่ชนิด
  - การรวมกลุ่มของชุมชนยังไม่มี ความเข้มแข็ง ขาดความร่วมมือ ขาดความรู้เฉพาะด้านความสามัคคี การประสานงานทำให้การบริหารกิจกรรมกลุ่ม ที่ผ่านมายังไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร
  - การอพยพแรงงานไปทำงานในเมืองที่ใหญ่กว่า
  - ผลผลิตของกลุ่มแต่ละกลุ่มมีตลาดรองรับน้อย เนื่องจากผลผลิตบางชนิดที่ชุมชนผลิตยังไม่มีหน่วยงานที่รับผิดชอบมาตรวจสอบคุณภาพหรือรับรองการผลิต และผลผลิตบางชนิดที่ชุมชนผลิตมีมากและซ้ำ ๆ กัน
  - การผลิตผลผลิตของกลุ่มชุมชนต่าง ๆ ยังขาดการประชาสัมพันธ์และความจริงจังในการพัฒนาผลผลิตของตนเองให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนทั่วไป และตลาด ให้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าให้เป็นมาตรฐาน รวมทั้งเครื่องหมาย อย. ของผลผลิต
- พื้นที่เป้าหมาย
  - กลุ่มอาชีพต่าง ๆ ในหมู่บ้าน / ชุมชน ภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล
  - กลุ่มเป้าหมาย
    - กลุ่มอาชีพต่าง ๆ ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล

## 3. ด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

### ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาความต้องการ

- ยาเสพติดที่อาจจะระบาดเข้ามาในลักษณะต่าง ๆ
- เด็ก ผู้พิการและผู้สูงอายุที่อยู่ในแต่ละครอบครัวไม่มีอาชีพ ขาดรายได้จึงทำให้สภาพความเป็นอยู่ในครัวเรือนและสังคมไม่ดีเท่าที่ควร
  - ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมขาดความรู้ เพราะได้รับการศึกษาน้อย ทำให้เป็นคนว่างงานและทำให้สภาพความเป็นอยู่ในครัวเรือนและสังคมไม่ดีเท่าที่ควร
  - ประชาชน โดยเฉพาะประชาชนวัยกลางคนและผู้สูงอายุยังขาดการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ และขาดสถานที่ออกกำลังกาย สถานที่พักผ่อนหย่อนใจไม่เพียงพอ

- การพัฒนาด้านสาธารณสุข ด้านการให้บริการยังไม่ทั่วถึงและมีคุณภาพไม่เพียงพอ ถึงแม้ว่าจะมีโครงการ 30 บาทรักษาทุกโรค

#### พื้นที่เป้าหมาย

- พื้นที่ของหมู่บ้าน / ชุมชน เป็นพื้นที่เป้าหมายของการเฝ้าระวังการแพร่ระบาดของยาเสพติดและโรคระบาดโรคติดต่อต่าง ๆ และการให้บริการด้านสาธารณสุข

#### กลุ่มเป้าหมาย

- ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล

### 4. ด้านการพัฒนาการเมือง การบริหาร ภายใต้ระบบธรรมาภิบาลและสร้างเครือข่ายประชาชนปฎิ

#### ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาความต้องการ

- ขาดงบประมาณในการพัฒนาองค์กร เนื่องจากมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณ ในการพัฒนาค่อนข้างมาก

- ขาดอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน เนื่องจากจากองค์การบริหารส่วนตำบลมีปริมาณงานด้านต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น

- สมาชิกสภา ประชาชนยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาและการตรวจสอบการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบลน้อย เนื่องจากยังไม่เข้าใจในบทบาทและหน้าที่อย่างเพียงพอ

#### พื้นที่เป้าหมาย

- องค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง

#### กลุ่มเป้าหมาย

- ประชาชน บุคลากร ผู้นำท้องถิ่น/ท้องถิ่น องค์กรเอกชนต่าง ๆ

### 5.ด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนาและศิลปวัฒนธรรม

#### ขอบข่ายและปริมาณปัญหาความต้องการ

- การให้ความสำคัญกับการศึกษา แม้้องค์การบริหารส่วนตำบล จะไม่มีโรงเรียนในสังกัด แต่ก็ต้องให้การสนับสนุนด้านการเรียนการสอนของโรงเรียนต่าง ๆ ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่อยู่ในความรับผิดชอบ

- ประชาชนขาดความรู้ เพราะได้รับการศึกษาดำเนินการ ว่างานมาก ทำให้สภาพความเป็นอยู่ในครัวเรือนและสังคมไม่ดีเท่าที่ควร

- การให้ความสำคัญกับศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น ต้องให้ประชาชน เยาวชน หมู่บ้าน / ชุมชนร่วมสืบสาน อนุรักษ์และหวงแหนรักท้องถิ่นมากยิ่งขึ้น

#### พื้นที่เป้าหมาย

- ประชาชนทั่วไป โรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทุกแห่ง ที่ตั้งอยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง

## กลุ่มเป้าหมาย

- เด็ก เยาวชนและประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง

## 6. ด้าน พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### ขอบข่ายและปริมาณปัญหาความต้องการ

- ปัญหาด้านการให้ความตระหนักถึงคุณค่าของ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ของประชาชน
- ปัญหาด้านมลภาวะจากการประกอบอาชีพของประชาชน เช่น ขาดความเข้าใจและมองเห็นความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและเข้าใจว่าไม่ใช่หน้าที่ของตนเองร่วมมือกันแก้ไขปัญหา

### พื้นที่เป้าหมาย

- องค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง

### กลุ่มเป้าหมาย

- ประชาชน บุคลากร ผู้นำท้องถิ่น/ท้องถิ่น ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง

## 1.2 ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและ โอกาสการพัฒนาในอนาคต

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ได้ประเมินสถานภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลในการพัฒนาในปัจจุบันและความเป็นไปได้ในโอกาสการพัฒนาในอนาคต โดยได้ประเมินจากปัจจัยภายนอก ได้แก่ นโยบายของรัฐบาล วิสัยทัศน์ และประเด็นยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ( พัทลุง นครศรีธรรมราช สุราษฎร์ธานี ชุมพร ) วิสัยทัศน์ และประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาลำพูน นครศรีธรรมราช วิสัยทัศน์และกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดนครศรีธรรมราช รวมทั้งปัจจัยที่เป็นสิ่งอำนวยความสะดวกต่อการพัฒนาของอำเภอทุ่งสง และปัจจัยภายใน ขององค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ได้แก่ นโยบายของผู้บริหาร ความต้องการของหมู่บ้าน/ชุมชน และประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถสรุปจุดอ่อน จุดแข็ง อุปสรรคและโอกาสในการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ได้ดังนี้

### 1) การวิเคราะห์จากปัจจัยภายนอก

#### 1.1 อุปสรรค

- เหตุการณ์ความวุ่นวายทางการเมืองในระดับชาติ ส่งผลกระทบต่อสภาพความเป็นอยู่ การประกอบอาชีพของประชาชนในพื้นที่
- นโยบายรัฐบาล วิสัยทัศน์และประเด็น ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด / จังหวัด วิสัยทัศน์ และกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ถึงแม้จะสอดคล้องกันแต่ยังมีปัจจัยภายนอกอื่นที่ทำให้แนวทางที่ตั้งเป้าหมายไว้ไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร
- กฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกาปฏิบัติ ทำให้การดำเนินงานบูรณาการของจังหวัดไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากไม่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขระเบียบ ข้อปฏิบัติให้สอดคล้องกัน

#### 1.2 จุดอ่อน

- ปัญหาการขาดการประสานงานระหว่างหน่วยงานในพื้นที่ (ขาดหลักบูรณาการ)
- ประชาชนในพื้นที่ที่มีการศึกษาอยู่ในระดับต่ำและขาดการกระตุ้นหรือรื้อฟื้น ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความร่วมมือระหว่างกลุ่มองค์กร

### 1.3 จุดแข็ง

- นโยบายของรัฐบาล วิทยาลัยฯและประเด็น ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด / จังหวัดและวิทยาลัยฯ ครอบคลุมยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เอื้อต่อการพัฒนาท้องถิ่นในระดับหนึ่ง
- ความหลากหลายทางวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น สามารถเป็นจุดเรียกนักท่องเที่ยว นักลงทุน และพ่อค้าให้เข้ามาลงทุนในชุมชน ทำให้เป็นศูนย์กลางการขยายตัวทางเศรษฐกิจได้ส่วนหนึ่ง
- ตำบลกะปาง ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพสวนยางพาราและมีอาชีพเสริมการรวมกลุ่มของชุมชนในการผลิต ผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติต่างๆ เช่น กลุ่มผลิตภัณฑ์ดอกไม้จากใบยางพารา และกลุ่มอื่น ๆ ในเขตตำบล ซึ่งสามารถยกระดับเป็นสินค้า OTOP ภายในจังหวัดได้ ซึ่งหากได้รับการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนายกระดับผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ก็สามารถเพิ่มมูลค่าที่สูงขึ้นในระดับประเทศที่ได้มาตรฐานมากยิ่งขึ้น

## 2) การวิเคราะห์จากปัจจัยภายใน

### 2.1 อุปสรรค

- งบประมาณในการพัฒนาท้องถิ่นไม่เพียงพอ
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ไม่ได้ได้รับการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาอย่างต่อเนื่องและไม่มีหน่วยงานด้านการตรวจสอบคุณภาพมาตรฐาน รับรองผลิตภัณฑ์
- ไม่มีแหล่งเงินทุนขนาดใหญ่มาลงทุนในพื้นที่

### 2.2 จุดอ่อน

- ประชาชนในพื้นที่มีการศึกษาค้นคว้าต่ำกว่าเกณฑ์เป็นจำนวนมาก ถึงแม้จะมีกฎหมายให้ได้รับการศึกษาภาคบังคับ เนื่องจากยังมีประชาชนที่ไม่ได้รับการศึกษาภาคบังคับอยู่ก่อนที่จะมีกฎหมายจะใช้บังคับเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นปัญหาสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบล
- ขาดความร่วมมือ ความสามัคคีในการดำเนินงานของหมู่บ้าน/ชุมชน
- ปัญหาการอพยพแรงงานไปทำงานในเมือง

### 2.3 จุดแข็ง

- องค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ตั้งอยู่ในเส้นทางคมนาคมที่สะดวกซึ่งมีความเหมาะสม และมีศักยภาพในการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง และลงทุนในด้านต่าง ๆ
- ด้านการเมืองการบริหาร องค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง มีสำนักงานเป็นของตนเอง การบริหารงานโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และมีบุคลากรในการปฏิบัติงานตามส่วนต่าง ๆ เพียงพอต่อการให้บริการประชาชน จึงมีศักยภาพในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้าต่อไปเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในอนาคต
- ตำบลกะปางมีความอุดมสมบูรณ์ในด้านทรัพยากรธรรมชาติ และผลผลิตทางการเกษตร

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ทั้งปัจจัยภายนอกและภายในแล้วทำให้ทราบถึงอุปสรรค จุดอ่อน จุดแข็งและโอกาสในการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ดังนี้

### 1) อุปสรรค

- 1.1 ปัญหาความวุ่นวายทางการเมืองในระดับชาติและระดับท้องถิ่น
- 1.2 ปัญหาด้านงบประมาณในการพัฒนาท้องถิ่นไม่เพียงพอ
- 1.3 ปัญหาเรื่องกฎหมาย ระเบียบ และข้อปฏิบัติซึ่งไม่สอดคล้องกับการบริหาร

แบบบูรณาการ

- 1.4 ปัญหาการพัฒนาตัวเองของผู้บริหารและสมาชิกสภา ยังไม่ค่อยเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเอง

### 2) จุดอ่อน

- 2.1 ปัญหาการพัฒนาตัวเองของผู้บริหารและสมาชิกสภา ยังไม่ค่อยเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเอง
- 2.2 ปัญหาการขาดความร่วมมือ ความสามัคคี ความกระตือรือร้นของประชาชนในพื้นที่ใน

การพัฒนาตนเอง ครอบครัว สังคมและการศึกษา

- 2.3 ปัญหาด้านการเมืองการบริหารขาดอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานที่

เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

- 2.4 ปัญหาด้านบุคลากรในการส่วนใหญ่มาจากการสอบบรรจุใหม่ ยังไม่เข้าใจการปฏิบัติ

หน้าที่ ครอบงำของตนเอง และบางตำแหน่งที่เกี่ยวข้องโดยตรงยังไม่เพียงพอตามแผนอัตรากำลัง 3 ปีตามที่ตั้งไว้

- 2.5 ขาดการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา ด้านผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องจากหน่วยงานที่

เกี่ยวข้อง

### 3. จุดแข็ง

องค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ตั้งอยู่ภูมิศาสตร์ที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาทั้ง

ด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและการบริหาร

มีการคมนาคมที่สะดวก ต่อการติดต่อกับจังหวัดต่าง ๆ เช่น จังหวัดตรัง กระบี่ ภูเก็ต

สุราษฎร์ธานี ฯลฯ

มีทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ สามารถเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรเพิ่มมูลค่าและ

พัฒนาศักยภาพเป็นอุตสาหกรรมขนาดต่าง ๆ ให้เจริญก้าวหน้าต่อไป

## 2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ	จำนวนโครงการที่ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว	จำนวนโครงการที่ยังไม่ดำเนินการ
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	51	20	29
ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	31	20	11
ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	17	10	7
ด้านการเมืองการบริหารภายใต้หลักธรรมาภิบาลและสร้างเครือข่ายฯ	23	12	11
ด้านการศึกษา ศาสนา และศิลปวัฒนธรรม	26	14	12
ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	3	3
<b>รวม</b>	<b>154</b>	<b>79</b>	<b>75</b>

## 3. การนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ผลการปฏิบัติงานนำโครงการจากแผนพัฒนาสามปี (2552 – 2554) มาสรุปได้ในเชิงคุณภาพ ดังนี้

1. **ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน** ผลการปฏิบัติงานในปีงบประมาณ 2551 ทำให้การให้บริการประชาชนด้านสาธารณูปโภค และสาธารณูปการเป็นที่พอใจของประชาชน และจะเป็นแนวทางในการพัฒนาที่ดีขึ้น โดยประชาชนในตำบลมีถนนหนทางที่สะดวก สามารถนำผลผลิตทางการเกษตรออกสู่ตลาดได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น แม้ในช่วงฤดูฝนผลในการพัฒนานี้ทำให้ลดปัญหาน้ำท่วมขังได้ในระดับหนึ่ง แต่ในอนาคตต้องมีการพัฒนาในด้านนี้ให้เพิ่มมากยิ่งขึ้นเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนในเขตพื้นที่

2. **ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม** สภาพความเป็นอยู่ในครัวเรือนและสภาพทางสังคมประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีการบริการด้านสาธารณสุข และให้การสงเคราะห์แก่ผู้สูงอายุและผู้พิการ เป็นต้น การพัฒนาสุขภาพร่างกายและสุขภาพจิตของประชาชนมีทิศทางที่ดีขึ้น แต่ยังคงมีการพัฒนาให้ทั่วถึง

3. **ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว** องค์การบริหารส่วนตำบลได้ปรับปรุงและพัฒนาให้หมู่บ้านได้เข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการปฏิบัติงาน อีกทั้งให้การสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาและส่งเสริมการประกอบอาชีพ เพื่อให้หมู่บ้าน/ชุมชนสามารถช่วยเหลือตัวเองและครอบครัวได้ ทำให้สภาพทางสังคมมีความเข้มแข็ง ส่วนการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว องค์การบริหารส่วนตำบล จะทำการปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยวและแหล่งโบราณสถานที่สำคัญให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น

4. **ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารภายใต้หลักธรรมาภิบาลและสร้างเครือข่ายฯ** จะพัฒนาด้านการเมืองการบริหารให้เป็นรูปธรรมและชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยองค์การบริหารส่วนตำบลมีสำนักงานเป็นของตนเองสามารถรองรับการให้บริการแก่ประชาชนผู้มาติดต่อราชการได้เต็มที่ และจะจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ให้แก่ส่วนต่างๆ ให้เพียงพอ เพื่อการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลต่อไป

## **5.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและศิลปวัฒนธรรมชาติ** องค์การบริหารส่วนตำบล

ให้ความสำคัญกับการศึกษา โดยให้การสนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียน อุดหนุนโรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่อยู่ในความรับผิดชอบ ถือเป็นจุดเริ่มต้นในการบูรณาการทางการศึกษาอีกทางหนึ่งด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบล ยังส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่นที่ดั้งเดิม และยังส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อให้สังคมเกิดความรัก ความสามัคคี เป็นสังคมสมานฉันท์และเอื้ออาทรต่อกันในท้องถิ่นและชุมชน

## **6.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม** ผลการปฏิบัติงานใน

งบประมาณที่ผ่านมาสามารถปรับปรุงและพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในเขตตำบลให้เป็นตำบลน่าอยู่ มีสภาพภูมิทัศน์ในหมู่บ้าน/ชุมชนมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย และสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนในตำบลในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้นและองค์การบริหารส่วนตำบลจะพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป



## ส่วนที่ 4

### ยุทธศาสตร์และแนวทางพัฒนาในช่วงสามปี

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ได้รวบรวมข้อมูลจากส่วนที่ 1 บทนำ ส่วนที่ 2 สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบล และประเมินผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมาในส่วนที่ 3 ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ โดยนำมาวิเคราะห์แนวทางปฏิบัติและพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง 5 ปี (พ.ศ.2550 – 2555)

#### 1.วิสัยทัศน์ องค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง

☀ เป็นผู้นำในการพัฒนา สร้างสังคมการเรียนรู้ สู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทุกระดับ ยึดหลักธรรมาภิบาล ☀

#### 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ประกอบด้วย

6 ยุทธศาสตร์ 26 แนวทางการพัฒนา รายละเอียด ดังนี้

##### 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

###### แนวทางการพัฒนา

- 1.1 ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ระบบระบายน้ำ และทางเท้า
- 1.2 จัดให้มีไฟฟ้าและแสงสว่างในที่สาธารณะ ถนน ตรอก ซอย อย่างทั่วถึง
- 1.3 จัดให้มีน้ำที่สะอาดสำหรับอุปโภค และบริโภคทุกครัวเรือน
- 1.4 พัฒนาระบบการจราจร

##### 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

###### แนวทางการพัฒนา

- 2.1 พัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ให้เป็นตำบลที่น่าอยู่
- 2.2 ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการแก่ประชาชน
- 2.3 ส่งเสริมบทบาทของหมู่บ้าน/ชุมชนในการพัฒนาด้านสาธารณสุข
- 2.4 ส่งเสริมสนับสนุนป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
- 2.5 ส่งเสริมสนับสนุนช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม
- 2.6 การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

##### 3. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

###### แนวทางการพัฒนา

- 3.1 ปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยว
- 3.2 ส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพและการรวมกลุ่มเพื่อการพัฒนาในด้านต่าง ๆ

#### 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและสร้างเครือข่าย ประชาธิปไตย

##### แนวทางการพัฒนา

- 4.1 ปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงานให้พร้อมต่อการปฏิบัติการกิจของบุคลากร
- 4.2 ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน
- 4.3 พัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ทั้งทางด้าน การปฏิบัติงาน ด้านคุณธรรม และจริยธรรม
- 4.4 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
- 4.5 พัฒนาระบบการบริการประชาชน
- 4.6 ส่งเสริมระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 4.7 ส่งเสริมพัฒนาเครือข่ายด้านประชาธิปไตยของผู้นำองค์กร
- 4.8 ฝึกอบรมให้ความรู้ด้านประชาธิปไตยของชุมชน

#### 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและศิลปวัฒนธรรม

##### แนวทางการพัฒนา

- 5.1 ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาทุกระดับทั้งในระบบและนอกระบบโรงเรียน
- 5.2 ส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น
- 5.3 ส่งเสริมสนับสนุนบำรุงรักษา บูรณะ ศาสนสถาน
- 5.4 ส่งเสริมสนับสนุนประกอบพิธีกรรมทางศาสนา

#### 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

##### แนวทางการพัฒนา

- 6.1 ปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในองค์การบริหารส่วนตำบลกะปางให้เป็นตำบลน่าอยู่
- 6.2 ดูแลรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อย ภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล

#### 3. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนাজังหวัดนครศรีธรรมราช

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนাজังหวัด ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนাজังหวัด

(Strategic Issue) ไว้ 3 ประเด็น คือ

1. เป็นศูนย์กลางการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและชุมชนเข้มแข็ง
2. เป็นศูนย์กลางการเกษตร ผลิตภัณฑ์ OTOP และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และวัฒนธรรม
3. มีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

## ได้กำหนดยุทธศาสตร์ 9 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. พัฒนามาตรฐานการศึกษา
2. จัดการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ
3. พัฒนาอนุรักษ์ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม
4. พัฒนาการผลิตภาคการเกษตรและอุตสาหกรรม
5. พัฒนาการตลาดการเกษตร
6. พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
7. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
8. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
9. สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างต่อเนื่องและเกิดการพัฒนายั่งยืน

## 4. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด

วิสัยทัศน์ของกลุ่มจังหวัด (VISSION) ( นครศรีธรรมราช พัทลุง ,สุราษฎร์ธานี ,ชุมพร)

“ Green Gold , Green Tourism” เป็นศูนย์กลางการผลิตการตลาดภาคเกษตรมุ่งสู่สากล เป็นเอกแห่งการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และวัฒนธรรม พร้อมจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่ยั่งยืน

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด (Strategic Issue) ไว้ 2 ประเด็น คือ

- 2.1 การพัฒนาด้านการเกษตร (ยางพารา,และปาล์มน้ำมัน)
- 2.2 การพัฒนาการท่องเที่ยวและคมนาคมขนส่ง

ทรัพยากรธรรมชาติที่ยั่งยืน

## ได้กำหนดยุทธศาสตร์ 6 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. การพัฒนาการตลาด
2. การพัฒนาการผลิต
3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
4. การพัฒนาศักยภาพแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และวัฒนธรรม
5. การพัฒนาศักยภาพระบบการบริหารจัดการท่องเที่ยว
6. การจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

## 5. นโยบายการพัฒนาของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลปะปาง

นโยบายการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลปะปาง ดังที่ได้กำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลปะปางและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ 6 ยุทธศาสตร์ 26 แนวทาง การพัฒนาเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ตามนโยบาย และวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลปะปาง ไว้ 12 ประการ ดังนี้

1. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
2. พัฒนาและจัดการ คูแฉ่งสิ่งแวดล้อมในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง
3. ส่งเสริมและให้การสนับสนุน ในด้านการศึกษาของ โรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กใน เขตองค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง
4. ส่งเสริมและให้การสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการต่าง ๆ แก่เยาวชนและประชาชนในท้องถิ่น
5. ส่งเสริมและให้การสนับสนุนในการจัดกิจกรรมด้านวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่นให้ดำรงไว้
6. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา
7. จัดให้มีและบำรุงรักษาการไฟฟ้าหรือแสงสว่างอย่างอื่น
8. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ
9. ส่งเสริมกลุ่มการเกษตรกรรมและกลุ่มอาชีพต่าง ๆ
10. ส่งเสริมประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในการให้บริการประชาชนและพัฒนาบุคลากรตลอดจนผู้นำในท้องถิ่น
11. สนับสนุนผู้นำสาธารณสุขในการป้องกันโรคติดต่อและระงับโรคติดต่อ
12. บริหารงานตามระเบียบแบบแผนทางราชการและแผนพัฒนาของ องค์การบริหารส่วนตำบลและนโยบายของรัฐบาล

## 6. ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

จากที่องค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ได้กำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของการพัฒนาไว้แล้ว องค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาไว้ 6 ยุทธศาสตร์ 26 แนวทาง การพัฒนา ดังนี้

### 1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

#### แนวทางการพัฒนา

- 1.1 ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ระบบระบายน้ำและทางเท้า
- 1.2 จัดให้มีไฟฟ้าและแสงสว่างในที่สาธารณะ ถนน ตรอก ซอย อย่างทั่วถึง
- 1.3 จัดให้มีน้ำสะอาดสำหรับการอุปโภค บริโภคทุกครัวเรือน
- 1.4 พัฒนาระบบจราจร

### 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

#### แนวทางการพัฒนา

- 2.1 พัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลกะปางให้เป็นตำบลน่าอยู่
- 2.2 ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการแก่ประชาชน
- 2.3 ส่งเสริมบทบาทของหมู่บ้าน / ชุมชนในการพัฒนาด้านสาธารณสุข
- 2.4 ส่งเสริมสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพจิต
- 2.5 ส่งเสริมสนับสนุนช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม

2.6 การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

### 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

#### แนวทางการพัฒนา

3.1 ปรับปรุงและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยว

3.2 ส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอาชีพและการรวมกลุ่มเพื่อการพัฒนาในด้านต่าง ๆ

### 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารภายใต้หลักธรรมาภิบาลและสร้างเครือข่ายประชาธิปไตย

#### แนวทางการพัฒนา

4.1 ปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงานให้พร้อมต่อการปฏิบัติภารกิจของบุคลากร

4.2 ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน

4.3 พัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ทั้งทางด้านการปฏิบัติงาน ด้านคุณธรรมและ

จริยธรรม

4.4 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

4.5 พัฒนาระบบบริการประชาชน

4.6 ส่งเสริมระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

4.7 ส่งเสริมพัฒนาเครือข่ายด้านประชาธิปไตยของผู้นำองค์กร

4.8 ฝึกอบรมให้ความรู้ด้านประชาธิปไตย

### 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และศิลปวัฒนธรรม

#### แนวทางการพัฒนา

5.1 ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาทุกระดับทั้งในระบบและนอกระบบนอกโรงเรียน

5.2 ส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

5.3 ส่งเสริมสนับสนุนบำรุง รักษา บูรณะศาสนสถาน

5.4 ส่งเสริมสนับสนุนการประกอบพิธีกรรมทางศาสนา

### 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### แนวทางการพัฒนา

6.1 ปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลกะปาง ให้เป็นตำบลน่าอยู่

6.2 ดูแล รักษา ความสะอาดและความเรียบร้อยภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล

- สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน

- ประชาชนมีเอกสารสิทธิ์ในที่ดินทำกิน

- ยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน เข้าสู่มาตรฐานตามเกณฑ์ของสาธารณสุข

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาครัฐ เอกชน และประชาชน

- อนุรักษ์ ส่งเสริมศิลปะ ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

- ปรับปรุง พัฒนา อนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม